

Andamento della gestione economica.

L'andamento economico della Fondazione può considerarsi soddisfacente e di buon auspicio per il futuro, in particolare se si esaminano i dati economici disaggregati. L'esame dei dati riesposti evidenzia, per la prima volta dalla trasformazione, un netto calo della perdita nel Risultato Operativo, ovvero la differenza tra ricavi e costi della produzione. Ciò ad indicare che si è finalmente realizzata, nella gestione caratteristica dell'azienda, la tanto auspicata inversione di tendenza rispetto ai crescenti risultati in perdita che avevano caratterizzato gli esercizi precedenti. Dal confronto con il bilancio 2000 si evince un miglioramento del 54%. La perdita complessiva è, pertanto, fortemente influenzata dall'incidenza degli oneri finanziari.

La crescita del costo della provvista monetaria trova la sua giustificazione nel crescente utilizzo dell'anticipazione bancaria, sul cui andamento si riflettono le discrasie temporali tra gli impegni per l'espletamento dell'attività istituzionale e i tempi di erogazione dei contributi, nonché il rafforzamento delle immobilizzazioni di proprietà della Fondazione, indispensabili per il mantenimento degli standard qualitativi raggiunti oltreché per il miglioramento dell'operatività dell'intera struttura.

In sintesi la gestione economica e patrimoniale l'esercizio chiuso al 31.12.2001 registra i seguenti dati e valori acquisiti dalle risultanze della contabilità generale così come riportati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico:

una perdita di Lire 2.200.288.525 dopo aver calcolato accantonamenti per TFR di Lire 1.311.838.711 ed ammortamenti di Lire 1.364.583.981. Il valore della produzione di competenza dell'esercizio ammonta a Lire 55.477.073.313 mentre i costi di produzione assommano a Lire 56.135.499.256:

ANNO	2001	2000
+ Valore della produzione	Lire 55.477.073.313	Lire 52.098.526.343
- Costi della produzione	Lire 56.135.499.256	Lire 53.534.216.470
- Differenza tra valore e costi della produzione	Lire 658.425.943	Lire 1.435.690.127
+ Proventi finanziari	Lire 23.261.355	Lire 9.805.525
- Oneri finanziari	Lire 1.631.940.678	Lire 878.904.889
+ Proventi straordinari	Lire 88.575.229	Lire 2.021.663.114
- Oneri straordinari	Lire 21.758.488	Lire 158.393.664
- Risultato prima delle imposte	Lire 2.200.288.525	Lire 441.520.041
- Imposte Irap	Lire 0	Lire 617.530.000
- Perdita dell'esercizio	Lire 2.200.288.525	Lire 1.059.050.041

Con l'intento di migliorare gli equilibri complessivi sotto il profilo finanziario, il Consiglio di Amministrazione ha recentemente deliberato la contrazione di un mutuo di € 7.750.000 (Lit. 15.000.000.000 circa), il cui importo complessivo corrisponde all'incremento verificatosi nelle immobilizzazioni nell'ultimo triennio ed a quelle che si prevede di realizzare nell'esercizio 2002. In questo modo viene perseguito l'equilibrio temporale tra attività e passività, facendo aderire l'anticipazione bancaria a breve termine con i crediti, verso Enti e/o privati, incassabili nei dodici mesi successivi alla data di chiusura dell'esercizio.

Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa si possono di seguito evidenziare.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	23.062.469.195
Costo per materie prime, sussidiarie...	1.402.312.890
Costo per servizi	22.295.228.577
Interessi e oneri finanziari	1.631.940.678

Ricavi

I ricavi realizzati sono stati di Lit 54.616.897.380 e sono così specificati.

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni (%)
Vendite	4.350.902.532	3.374.197.309	28,95
Proventi	50.265.994.848	47.728.093.549	5,32

Attività 2001

In sede e in decentramento divise per tipologia e numero di spettacoli

Attività	Sede	Fuori sede	Estero	Totale
Lirica	41	14		55
Balletto	6	7		13
Sinfonica	39	104		143
Camera	6	12		18
Altro	22	-		22
Totali	114	139	0	251

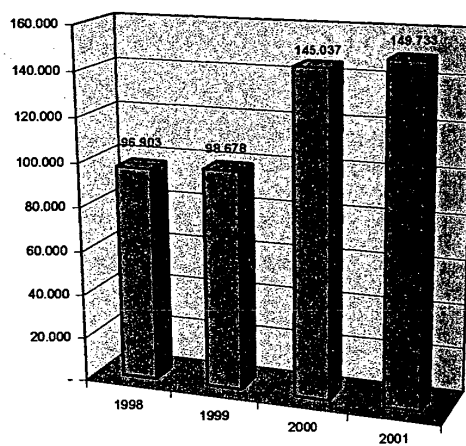
Riepilogo numero di spettatori paganti

Attività	Abbonamenti	Biglietti	Totale
Lirica	29.220	27.810	57.030
Balletto	4.040	9.479	13.519
Sinfonica	19.563	19.385	38.948
Camera	1.090	2.050	3.140
Altro	3.670	33.426	37.096
Totali	57.583	92.150	149.733

Riepilogo incassi

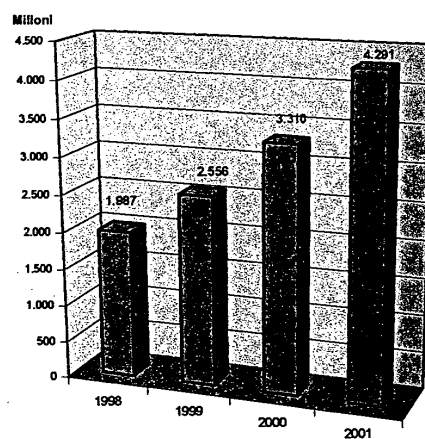
Attività	Abbonamenti	Biglietti	Totale
Lirica	1.083.680.000	941.022.500	2.024.702.500
Balletto	170.468.000	340.363.000	510.831.000
Sinfonica	371.705.852	472.172.381	790.937.233
Camera	22.525.000	54.873.300	77.398.300
Altro	75.798.000	758.157.000	833.955.000
Totali	1.724.176.852	2.566.588.181	4.290.765.033

Presenze Paganti



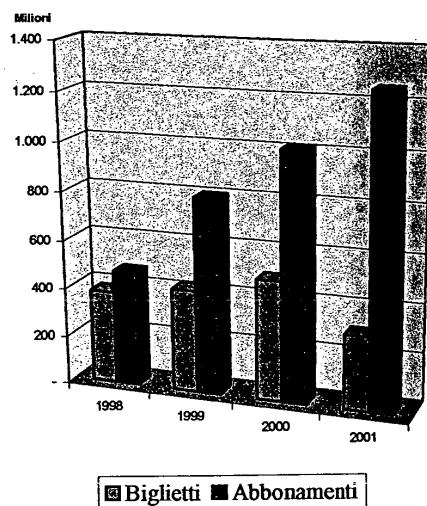
	1998	1999	2000	2001
P. Paganti	96.903	98.678	145.037	149.733

Incasso Totale

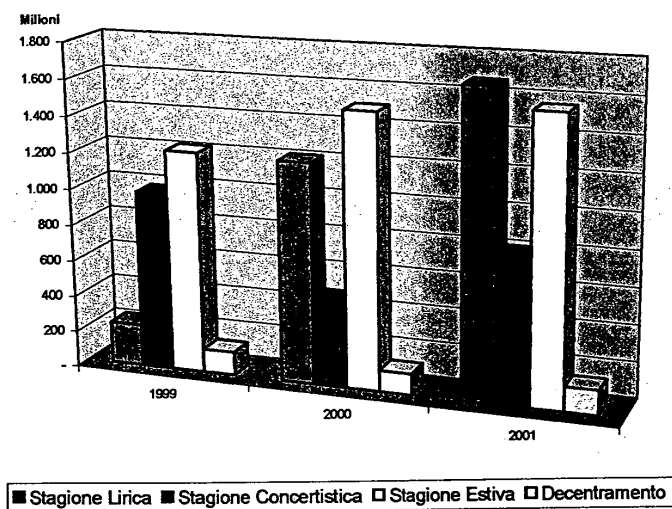


	1998	1999	2000	2001
Incasso Tot.	1.987.259.000	2.556.783.000	3.309.708.000	4.290.765.033

Incassi Stagione Lirica



Comparazione Incassi



Gestione finanziaria

Il risultato finanziario della gestione di competenza 2001 registra un disavanzo di Lire 3.042.360.947 connesso alle seguenti entità:

Totale accertamenti	Lit	62.367.157.015
Totale impegni	Lit	66.409.517.962
Differenza	Lit	4.042.360.947
Quota disavanzi pregressi	Lit	1.000.000.000
Disavanzo competenza 2001	Lit	3.042.360.947

Al 31.12.2001 è rilevabile la seguente situazione amministrativa che determina ovvie ripercussioni anche sulle correlate necessità di cassa:

Disavanzo di cassa	- Lit	20.087.085.795
Residui attivi	+ Lit	13.256.446.062
Residui passivi	- Lit	5.153.446.597
Differenza	Lit	8.102.999.465
Disavanzo di amministrazione	Lit	11.984.086.330

Entrate

Le Entrate di competenza sono state accertate in Lire 62.367.157.015 (Lire 51.268.267.170 per entrate effettive e Lire 11.098.889.845 per partite di giro) di cui Lire 53.368.267.646 riscosse e Lire 8.998.889.369 da riscuotere che si possono classificare come segue:

TOTALE	TITOLO I (Entrate da trasferim. correnti)	£.	43.697.856.410
TOTALE	TITOLO II (Altre entrate)	£.	7.474.410.760
TOTALE	TITOLO III (Altre entrate in conto capitale)	£.	96.000.000
TITOLO V - PARTITE DI GIRO		£.	11.098.889.845
TOTALE GENERALE		£.	62.367.157.015

Uscite

Le Uscite di competenza impegnate sono state di Lire 66.409.517.962 (Lire 55.310.628.117 per uscite effettive e Lire 11.098.889.845 per partite di giro) di cui Lire 61.578.054.123 pagate e Lire 4.831.463.839 da pagare che vengono classificate come segue:

TOTALE	TITOLO I (Spese Correnti)	£.	51.891.682.810
TOTALE	TITOLO II (Spese in conto capitale)	£.	2.341.612.315
TOTALE	TITOLO III (Estinz. mutui e anticipazioni)	£.	1.077.332.992
TITOLO IV - PARTITE DI GIRO		£.	11.098.889.845
TOTALE GENERALE		£.	66.409.517.962

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Categorie	Descrizione	Importo in milioni di Lit.
1	Mobili per uffici e per il Teatro	72,3
2	Macchine d'ufficio	52,0
3	Strum. Musicali, tecnici, imp. e attrezz.	336,7
7	Allestimenti scenici, costumi e attrezzera	1.784,9
8	Materiale musicale	0,5
	Totale	2.246,4

Note sul trattamento fiscale

Come noto le Fondazioni Lirico Sinfoniche sono state esentate dall'imponibilità ai fini IRPEG fin dalla loro costituzione.

Per quanto concerne, invece, l'imponibilità ai fini IRAP, finora ciascuna Fondazione ha operato in modo autonomo, valutando ed interpretando il trattamento dei dati ai fini di detta imposta, peraltro istituita successivamente alla trasformazione degli Enti Lirici in Fondazioni, secondo criteri propri.

Per superare questa situazione di incertezza, recentemente l'Associazione Nazionale delle Fondazioni Lirico Sinfoniche si è resa promotrice di un incontro nel corso del quale si è convenuto di dare incarico all'Avv. Prof. Pasquale Russo, esperto in diritto tributario, di esprimere un parere in merito.

La disamina dell'argomento effettuata dal Prof. Russo, ha portato alla conclusione che la correlazione esistente tra l'art. 11 bis, del D. Lgs. N. 446/97 (Norma istitutiva dell'IRAP) secondo il quale: "... i componenti positivi e negativi che concorrono alla formazione del valore della produzione, ..., si assumono apportando ad essi le variazioni in aumento o in diminuzione ai fini delle imposte sui redditi" e l'art. 25 del D. Lgs. N. 367/1996 che nel dettare alcune specifiche regole di determinazione del reddito per le fondazioni lirico sinfoniche, impone di variare in diminuzione determinate componenti positive del conto economico, alcune delle quali rientrano tra quelle contemplate nella lett. A) dell'art. 2425 c.c. Tra le poste positive di cui sopra, in relazione alle quali si è provveduto a operare variazioni in diminuzione ai fini della determinazione dell'imponibile IRPEG, rientrano tutti i contributi pubblici e, quindi, anche l'intero contributo del Ministero per i Beni e le Attività Culturali.

Per quanto riguarda la nostra Fondazione, aderendo a tale interpretazione, e come evidenziato nella tabella inserita nella Nota Integrativa e relativa al raccordo tra reddito civilistico e fiscale ai fini IRAP, la somma algebrica tra la "Differenza tra valore e costi della Produzione" con i ricavi ed i costi non rilevanti ai fini IRAP, determina un risultato negativo che non dà luogo ad imposizione.

Evoluzione prevedibile della gestione

Riteniamo di poter prevedere un favorevole evolversi della gestione con il raggiungimento del pareggio economico nell'area della gestione caratteristica nel corso dell'esercizio 2002. Per quanto si riferisce al contenimento degli oneri finanziari, la contrazione di un mutuo con Banca OPI Gruppo S. Paolo IMI per circa 15.000 milioni di Lit. (7.750.000 Euro), oltre a consentire un riequilibrio finanziario complessivo con conseguente riassorbimento nel lungo periodo del disavanzo di amministrazione, in modo da far coincidere l'anticipazione bancaria a breve termine con i crediti a breve per contributi e IVA, porterà anche un consistente beneficio in termini economici se si considera che il delta tra il tasso per scoperto di c/c e quello per il mutuo è superiore ai 3 punti percentuali, con economie complessive stimabili in circa 450 milioni di Lire.

Vi ringrazio per la fiducia accordatami e Vi invito ad approvare il bilancio così come presentato.

IL SOVRINTENDENTE
(M^o Mauro Meli)

Reg. Imp. 1888-2000
Rea 206748**FONDAZIONE TEATRO LIRICO DI CAGLIARI**

Sede in CAGLIARI - 09100 CAGLIARI (CA) Patrimonio sociale Lit 23.084.024.556 i.v.

Bilancio al 31/12/2001

Gli importi presenti sono espressi in Lire.

Stato patrimoniale attivo	31/12/2001	31/12/2000
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		30.000.000
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	32.745.422	65.490.843
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	8.168.799	18.916.200
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.900.000.000	32.900.000.000
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre		
	32.940.914.221	32.984.407.043
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	1.500.727.614	1.547.141.870
2) Impianti e macchinario	1.059.825.454	1.116.800.855
3) Attrezzature industriali e commerciali	4.694.125.696	3.635.125.203
4) Altri beni	274.112.875	314.572.959
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	97.136.828	200.479.750
	7.625.928.467	6.814.120.637
<i>III. Finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate	148.000.000	148.000.000
c) imprese controllanti		
d) altre imprese		
	148.000.000	148.000.000
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
b) verso imprese collegate		

- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
d) verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
	148.000.000	148.000.000
Totale immobilizzazioni	40.714.842.688	39.946.527.680

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

- 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo
- 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati
- 3) Lavori in corso su ordinazione
- 4) Prodotti finiti e merci
- 5) Acconti

II. Crediti

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	201.727.612	526.999.529
- oltre 12 mesi		
	201.727.612	526.999.529
2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	13.216.268.217	11.276.995.543
- oltre 12 mesi		
	13.216.268.217	11.276.995.543
	13.417.995.829	11.803.995.072

<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
6) Altri titoli		
 <i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	10.442.018	104.064.651
2) Assegni	45.807.817	32.140.500
3) Denaro e valori in cassa	56.249.835	136.205.151
Totale attivo circolante	13.474.245.664	11.940.200.223
 D) Ratei e risconti		
- disaggio su prestiti		
- vari	90.913.589	27.961.736
	90.913.589	27.961.736
Totale attivo	54.280.001.941	51.944.689.639
 Stato patrimoniale passivo		
	31/12/2001	31/12/2000
 A) Patrimonio netto		
I. Patrimonio sociale	23.870.024.556	23.870.024.556
 III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale		
V. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI. Riserve statutarie		
VII. Altre riserve		
Riserva straordinaria		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti conto copertura perdite		
Riserva per conversione in EURO		
Altre...		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(1.183.540.728)	(124.490.687)
IX. Utile d'esercizio		
IX. Perdita d'esercizio	(2.200.288.525)	(1.059.050.041)
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale patrimonio netto	20.486.195.303	22.686.483.828

B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

2) Fondi per imposte 345.246.000 345.246.000

3) Altri

Totale fondi per rischi e oneri 345.246.000 345.246.000**C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato** 7.377.180.801 6.820.708.925**D) Debiti**

1) Obbligazioni

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

2) Obbligazioni convertibili

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

3) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

20.163.458.146

12.389.042.745

- oltre 12 mesi

1.646.344.476

1.723.677.468

21.809.802.622 14.112.720.213

4) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5) Acconti

- entro 12 mesi

17.746.400

49.343.000

- oltre 12 mesi

17.746.400

49.343.000

6) Debiti verso fornitori

- entro 12 mesi

1.184.869.672

4.782.768.219

- oltre 12 mesi

1.184.869.672

4.782.768.219

7) Debiti rappresentati da titoli di credito

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

8) Debiti verso imprese controllate

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

9) Debiti verso imprese collegate

- entro 12 mesi

92.120.000

92.120.000

- oltre 12 mesi

92.120.000

92.120.000

10) Debiti verso controllanti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
11) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	607.564.300		555.784.222
- oltre 12 mesi			
		607.564.300	555.784.222
12) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	813.611.658		886.315.910
- oltre 12 mesi	18.858.226		17.125.000
		832.469.884	903.440.910
13) Altri debiti			
- entro 12 mesi	63.958.451		304.111.595
- oltre 12 mesi			
		63.958.451	304.111.595
Totale debiti		24.608.531.329	20.800.288.159
E) Ratei e risconti			
- aggio sui prestiti			
- vari	1.462.848.508		1.291.962.727
		1.462.848.508	1.291.962.727
Totale passivo		54.280.001.941	51.944.689.639
Conti d'ordine		31/12/2001	31/12/2000
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi			
2) Sistema improprio degli impegni			
3) Sistema improprio dei rischi			
4) Raccordo tra norme civili e fiscali			
Totale conti d'ordine			
Conto economico		31/12/2001	31/12/2000
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		4.350.902.532	3.374.197.309
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		860.175.933	996.235.485
5) Altri ricavi e proventi:			
- vari	6.174.577.850		7.503.819.521
- contributi in conto esercizio	44.091.416.998		38.022.274.028

- contributi in conto capitale (quote esercizio)		2.202.000.000
	50.265.994.848	47.728.093.549
Totale valore della produzione	55.477.073.313	52.098.526.343
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.402.312.890	1.643.944.548
7) Per servizi	22.295.228.577	21.051.103.646
8) Per godimento di beni di terzi	1.533.171.505	1.292.689.554
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	17.349.574.535	15.751.074.628
b) Oneri sociali	3.977.574.370	3.666.270.332
c) Trattamento di fine rapporto	1.311.838.701	1.203.753.270
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	423.481.589	350.200.267
	23.062.469.195	20.971.298.497
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	43.492.822	44.907.697
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.321.091.159	1.101.103.891
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	1.364.583.981	1.146.011.588
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	6.477.733.108	7.429.168.637
Totale costi della produzione	56.135.499.256	53.534.216.470
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	(658.425.943)	(1.435.690.127)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- altri		
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da controllanti		
- altri		

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	23.261.355		9.805.525
		23.261.355	9.805.525
		23.261.355	9.805.525
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	1.631.940.678		878.904.889
		1.631.940.678	878.904.889
Totale proventi e oneri finanziari		(1.608.679.323)	(869.099.364)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi:			
- plusvalenze da alienazioni			
- varie	88.575.229		2.021.663.114
		88.575.229	2.021.663.114
21) Oneri:			
- minusvalenze da alienazioni	745.396		
- imposte esercizi precedenti			
- varie	21.013.092		158.393.664
		21.758.488	158.393.664
Totale delle partite straordinarie		66.816.741	1.863.269.450

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	(2.200.288.525)	(441.520.041)
<i>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</i>		
a) Imposte correnti		617.530.000
b) Imposte differite (anticipate)		
		617.530.000
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	(2.200.288.525)	(1.059.050.041)

IL SOVRINTENDENTE
(M° Mauro Meli)

Reg. Imp. 1888-2000
Rea 206748

FONDAZIONE TEATRO LIRICO DI CAGLIARI

Sede in CAGLIARI - 09100 CAGLIARI (CA) Patrimonio sociale Lit 23.084.024.556 i.v.

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2001

Gli importi presenti sono espressi in Lire.

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2001 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in un periodo di tre esercizi.